

ເອກສ່າງຄະນະນມອມຮກຕົກຝົມຮົ້າກ
ເກົ່າຂະຫາວຍ.

ឧបនគរករណីសាស្ត្រ

ពេកវេចរាល់ នៃ ឈុតុងទួរគិនអនុម័ត ខ្សែកិនាគាត់ទំនើស និង ការបោះឆ្នោត

របស់នឹងរាល់ ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត

ឈុតុងទួរគិន និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត និង ការបោះឆ្នោត



នៅតីកុងគ្រប់គ្រាន់ដែលមិនមែនជាប្រជាជាតិ និងពីរបៀវត្សនេះ ការចាប់កុំដាក់បាន

សាធារណៈប្រជាមាណា

ទូរសព្ទនៃអាជីវកម្មប្រជាមាណា នូវជាប្រជាជាតិ ដែល នានាពេល និង

ក្នុងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា

ក្នុងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា

និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា និងការការពារជាមួយគ្នា



ຢູ່ມະນາຄົມບໍລິສັດ ຖະໜາກ ແລ້ວ ພືມ ປະເທດລາວ ໄດ້ຮັບຮັງກິນວ່າ ເປົ້າມາດີ ເພື່ອສ້າງ ອະນຸຍາວົງ

ໃຫຍ່ ດັ່ງຕາມພວກເຮົາ ໂດຍໄຫວ້່ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ ແລ້ວ ຢຳເນັດກ່ຽວຂ້ອງລາວ ໂດຍໄຫວ້່ ທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ ແລ້ວ ໂດຍໄຫວ້່ ທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ

ອຳນວຍໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ

ທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ

ມາ ໂພນມອງການ ຕົກລະກົດ ໂມວົງກາ, "ກໍ່ໄວ້ ທີ່ ຄ່າໃຫຍ້ນ່ອຍ" ຕົກລະກົດ, ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ

ມາ ໂພນມອງການ ຕົກລະກົດ ໂມວົງກາ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ

ມາ ໂພນມອງການ ຕົກລະກົດ ໂມວົງກາ

ກໍ່ໄວ້ ທີ່ ຄ່າໃຫຍ້ນ່ອຍ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ

ມາ ໂພນມອງການ ຕົກລະກົດ ໂມວົງກາ ໃຫຍ້ໂລການທີ່ ດັ່ງຕາມກ່ຽວຂ້ອງລາວ



4

សាស្ត្រិយាយករណី និងវិធាននៃការងារ
សាស្ត្រិយាយករណី និងវិធាននៃការងារ
នៅបុរាណ និងវិធាននៃការងារ និងវិធាននៃការងារ
ទូទៅនាក់ និងវិធាននៃការងារ និងវិធាននៃការងារ និងវិធាននៃការងារ
នៅបុរាណ និងវិធាននៃការងារ និងវិធាននៃការងារ និងវិធាននៃការងារ



คุณหมอมรกตพิมรรจก

หากจะถามว่าผมกับคุณหมอมรกตรู้จักกันตั้งแต่เมื่อไหร่ ก็คงจะจำไม่ได้แน่นอนว่าเป็นปีไหน
แต่ที่แน่ ๆ ก็คงก่อนที่แพทย์รุ่นน้องและรุ่นลูกหลวงส่วนใหญ่จะเข้ามาอยู่ในกระทรวงสาธารณสุขเสียอีก

ทุกวันนี้เรามุ่งกันถึงเรื่องแพทย์ชนบทก่อนข้างมาก ซึ่งหมายถึงแพทย์จบใหม่ที่ไปประจำ
โรงพยาบาลอำเภอหรือโรงพยาบาลชุมชนในปัจจุบัน แต่ในอดีตเรามีแพทย์ชนบทเหมือนกัน 医生
ท้องไปประจำที่สุขคลานหรือสถานีอนามัยชั้น 1 ดังเดิม ซึ่งกว่าจะพัฒนาเป็นโรงพยาบาลชุมชนได้
ก็มีประวัติศาสตร์อันยาวนานให้เล่าขานกันมา การจุดตะเกียงผ่าตัด การขันม้าไปเยี่ยมบ้าน การทำงาน
ในสภาพแวดล้อมและทรัพยากรที่ดูจะขาดแคลนไปทุกอย่าง

คุณหมอมรกตเป็นแพทย์ที่เติบโตมาจากการสุขภาพ ซึ่งได้พัฒนาเป็นกองสาธารณสุขภูมิภาค
ในปัจจุบัน มีใจเป็นแพทย์ชนบทมาตั้งแต่ต้น โดยที่ตั้งแต่รับราชการในปี 2501 ก็ได้ทำงานหน่วยส่งเสริมที่-
แม่และเด็กเคลื่อนที่ และบุกเบิกงานในชนบทโดยไปประจำสถานีอนามัยชั้น 1 ที่จังหวัดบุรีรัมย์อุบลฯ 4-5 ปี
ก็กลับมาอยู่ก่อสุขภาพ ความที่ได้ไปรับรู้ถูกทางที่ได้กลับมารับผิดชอบสถานีอนามัยอย่างจริงจัง จนเป็นผลให้
งานทางด้านการสาธารณสุขในชนบท จริงๆ ก้าวหน้ามาโดยตลอด ผสมผสานนั้นรับราชการอยู่ที่กองการศึกษา
และฝึกอบรมยังจำได้ว่า สิ่งที่คุณหมอมรกตพูดแล้วยังอีกคือ "ผมอย่างจะพัฒนาสถานีอนามัยให้ครบถ้วน"

เพราแพทย์ชนบทรุ่นบุกเบิกเชาเชื้อกันว่าจุดเริ่มที่ดีอยู่ที่นั้น และงานใดก็ตามที่เริ่มต้นด้วยคือเท่ากับสำเร็จ
ไปแล้วถึงครึ่งค่อน

คุณหมอมรกตเป็นคนพูดน้อยและไม่ชอบแสดงตน เป็นนักแก็บถูหาที่ทำงานเพื่อส่วนรวม
อยู่อย่างเงียบ ๆ โดยใช้ชีวิตเรียนรู้อย่าง เป็นคนใส่ใจในการศึกษาเพิ่มพูนความรู้ด้วยตนเองจนกระทั่ง^{ที่}
มีความรอบรู้ในงานบริหาร ใครที่ติดขัดเรื่องระเบียบวิธีการที่ถูกต้องในการบริหารก็มักจะไปถามคุณหมอม-
รกต ซึ่งมักจะตอบได้ทันที จึงไม่น่าสงสัยเลยที่จะถูกเลือกไปอยู่ก่อสอนนามัยครอบครัว กรมอนามัย
ในยุคที่งานวางแผนครอบครัวกำลังอยู่ในยุคก้าวหน้า เพื่อช่วยเร่งรัดงานทางด้านกระบวนการครอบครัว ให้เกิดความมั่นคง ความเจริญรุ่งเรือง ความสงบสุข ความเจริญรุ่งเรือง ความเจริญรุ่งเรือง
ก็ทำได้ และเมื่อผมไปรับ หน้าที่หกมอนามัย คุณหมอมรกตก็มีส่วนช่วยผลักดันการมีส่วนร่วมของ
ภาคเอกชนในงานวางแผนครอบครัวให้สำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จนกระทั่งองค์กรเอกชนมีบทบาทเป็น
ฐานสำคัญของงานวางแผนครอบครัวมาจนถึงปัจจุบัน ผลงานที่ก่อ功ก่อนามัยครอบครัวส่งผลให้คุณหมอม-

รกตได้ดำรงตำแหน่งรองอธิบดีกรมอนามัย ซึ่งเป็นงานที่ยากเป็นมหาโดยตลอด งานนี้เป็นงานที่คุณหมอมากถูกยกให้เป็น

Parsons, 12th edition of *Principles of Economics*.

ຮັບກິດອານຸມາດ
~ ກໍລະຍຸດ ~
~ ລົງທະບຽນ ~
— ໂປຣກຳບະລາຄາລວ

ຫາງດ້ານສຳນັກງານປັດກະຮຽງສາຫະລຸດສູຂະ ໃນຂ່າງເລື່ອງ 1 ຄຸດໝາມອຽກຕິໃນຮູນານະ ທີ່ໄດ້

ຜູ້ອໍານວຍການ ນາຍແພຢີໃຫຍ່ ຜູ້ເຊີ່ມວ່າຈຸດທີ່ໃສ່ໜັກສຳນັກງານສາຫະລຸດສູຂະ ແລະ ຢອງປັດກະຮຽງສາຫະລຸດສູຂະ ກີ່ໄດ້ ແລະ
ໃຊ້ຄວາມສາມາດແລະປະສົບການຟ້າງດ້ານການບໍລິຫານທີ່ມີມາຮູ້ດີໃຫຍ່ ມາຮັດຕະລາດ ໂດຍເຈະ-
ອ່າຍ່າງຍິ່ງໃນເຮື່ອງແຜນອັຕຣາກວຳລັງ 3 ປີ ແລະ ການແກ້ໄຂຢູ່ຄຸຫາເກີຍກັນການບໍລິຫານສາຫະລຸດສູຂະໃຫ້ສັນຍາ

ຮັບກິດທີ່ໄດ້ ຄຸດໝາມອຽກຕິເປັນຄົນທີ່ຕ້ອງໃຈທຳງານນຸ້ມີການອ່າຍ່າງມີຮັບນຸ້ມີມາຮັດຕະລາດ ເນັ້ນກັນໃຫ້ວິທີເຮັດວຽນມ່ວຍ

ໃນໆ ໂດຍມີມາຮັດຕະລາດ ແລ້ວກໍລ຾ອກອົກຈຸມເຫັນທີ່ແສດງຈຸດຍືນຂອງທຸນເອງ ທຳມະນຸດໄຫຍ້ມາຮັດຕະລາດ ແລະ ເນັ້ນມ່ວຍ ໃນກົງຮະເບີຍ
ເນື້ອພົມມາຮັດຫຼາກທີ່ຜູ້ປັດກະຮຽງສາຫະລຸດສູຂະ ໃນມຸ່ຄຸຮັບລາຍການທີ່ໜ້າກອນນັ້ນທີ່

ເພື່ອສຳເນົາ ແລ້ວໃໝ່ມີການຄ່າມັນຕົ້ນທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ໂດຍມີມາຮັດຕະລາດ
ແລະ ສຳເນົາກົງກອງທຸນເອງທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ອ.ຍ. ຈຶ່ງເປັນຄຳແນ່ງສຳຄັນຕົ້ນທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ

ຟຸ້ນຈຶ່ງດີດັ່ງອະນຸມາດ ໃນໆ ດັ່ງນັ້ນມີຄຳແນ່ງຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ໃນໆ ດັ່ງນັ້ນ
ມີມາຮັດຕະລາດ ວິທີການທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ຊະບົບມາຮັດຕະລາດ ໃນໆ ເພື່ອສຳເນົາກົງກອງທຸນເອງ

ທຳກ້ານນີ້ ເນື້ອພົມມາຮັດຕະລາດ ແລະ ຄຸດໝາມອຽກຕິມີຄວາມສົມຄລິ ເຊິ່ງ

" ທຳໃໝ່ພໍຈະໄຟເພີ່ມໄປອຸ່ນ ອ.ຍ. "

ຫົ່ງພົມກີ່ຕອນສັ້ນ 1 ວ່າ

00

" ພີໄວໃຈແກ " ຈຶ່ງໃໝ່ໃໝ່ແຕ່ພົມຄນເຄີຍ ເພົ່າຈະຜູ້ປັດກະຮຽງສ່ວນໃຫຍ່ທີ່ເກີ້ມາຮັດຕະລາດ ແລະ
ຄຸດໝາມອຽກຕິກົງກອງທຸນເອງທີ່ ອ.ຍ. ໄດ້ສັນກັນທີ່ໄດ້ຮັບການໃວ້ວາງໃຈຈິງ 1 ໂດຍໄດ້ພັ້ນມາການມື້ສ່ວນຮ່ວມຂອງ
ກາຄເອກົນ ກະຈາຍອຳນາຈໄປສູ່ຫ່ວຍຈາກສາຫະລຸດສູຂະໃນໜັນທຸກ ລົກໜັ້ນຕອນໃນການບັງປິບຕີເພື່ອຄ້າມີໂດຍປະໂຍດ
ແກ່ກາງານເອົາຊີ່ວັນ ຕລອດຈານພັ້ນນາຫລັກເກມັດແລະ ວິທີການທີ່ໃນການປັບປຸງ ອາຈເຮົາໄດ້ວ່າ ກາຄເອກົນພັ້ນນາ

GMP (Good Manufacturing Practise) ທາງ ອ.ຍ. ຄຸດໝາມອຽກຕິທັນນາ GMP (Good Managerial
Practise) ເຫັນເຄີຍກັນ

ຄຸດໝາມອຽກຕິທັນນາ ທີ່ມີຄວາມສົມຄລິ ເພີ່ມກົງກອງທຸນເອງ ເຊິ່ງ ວິທີການທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ
ກະຈາຍອຳນາຈໄປສູ່ຫ່ວຍຈາກສາຫະລຸດສູຂະ ແລະ ທຳກ້ານທີ່ເພີ່ມໄປທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ
ແລະ ມີຄຸນາພ ພົມມີຄວາມກຸມືໃຈແນ່ນຄວບຄວາມ ສຳນັກນຳທີ່ ແລະ ຂອງອຳນາຈຄຸນພະຍາຍດີ ເຊິ່ງ
ແລະ ສິ່ງທັກຄົວທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ໃຫ້ຄຸດໝາມອຽກຕິ ແລະ ຄວບຄວາມສຸຂຄວາມເຈີຍ ແລະ ມີວິທີ່
ຮູ້ເຮົາໄດ້ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ວິທີການທີ່ຈະກຳເປັກໃຈກົງກອງທຸນເອງ ໃຫ້ຄຸນພະຍາຍດີ

ຮັບກິດທີ່ໄດ້

ຈຸດທີ່ໃສ່ໜັກສຳນັກງານສາຫະລຸດສູຂະ ໃຫ້ຄຸນພະຍາຍດີ